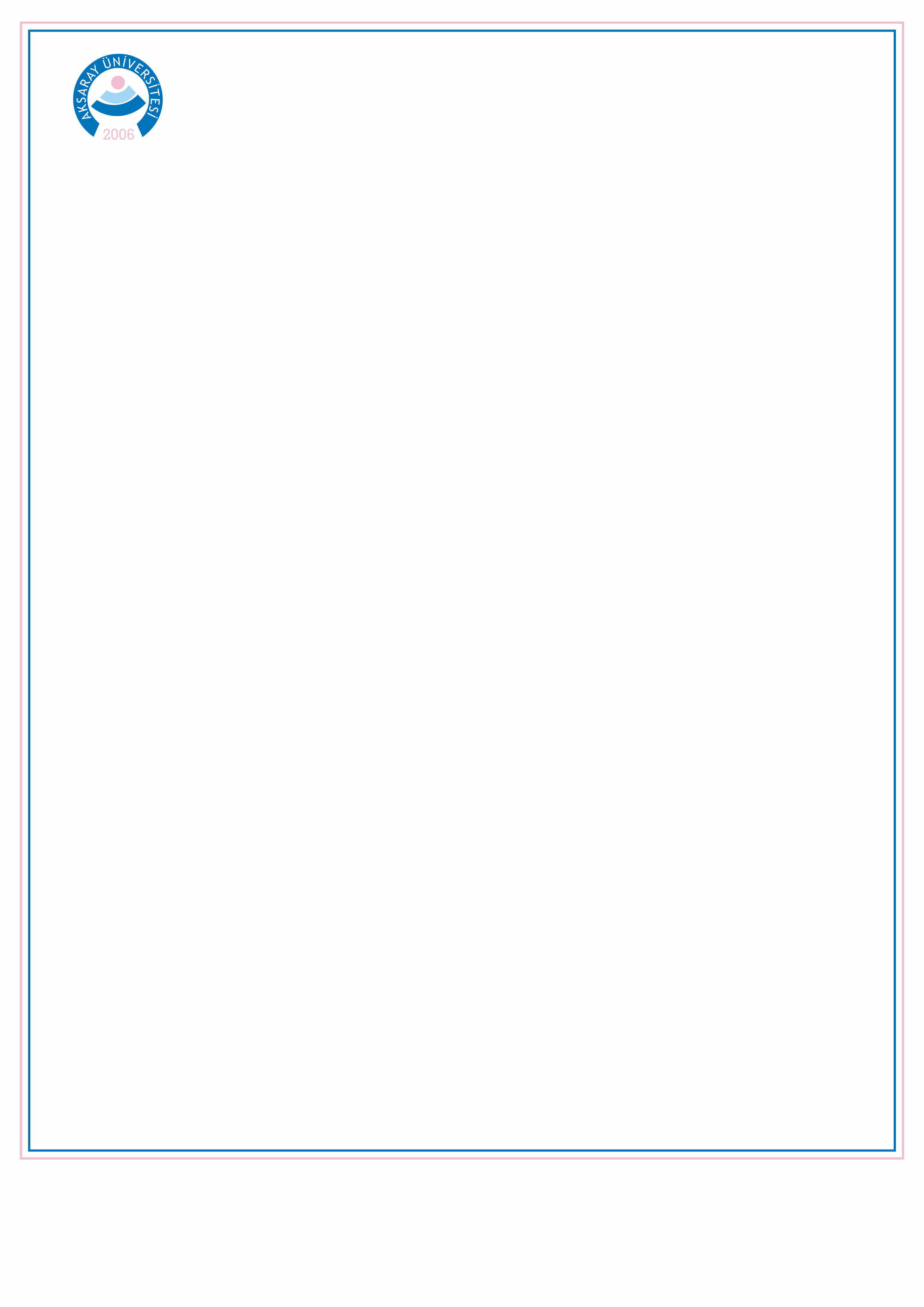
**2024 YILI**

**AKSARAY ÜNİVERSİTESİ**

**SPOR VE SAĞLIK ALANINDA İHTİSASLAŞMA KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**BİRİM ÖZ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**2024**

İÇİNDEKİLER

[ÖZET](#_bookmark0) 1

Birim Hakkında Bilgiler…………………………………………………………………………………1

İletişim Bilgileri ……………………………………………………………………………...………....1

Tarihsel Gelişimi……………………………………………………………………………………….. 1

Misyonu,Vizyonu,Değerleri ve Hedefleri……………………………………………………………….1

1. [LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE](#_bookmark1) 2
   1. [Liderlik ve Kalite](#_bookmark2) 2
      1. [Yönetişim Modeli ve İdari Yapı](#_bookmark3) 2
      2. Liderlik…………………………………………………………………………………….. 2

A.1.3.Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi……………………………………………………………...3

* + 1. [İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları](#_bookmark4) 3
    2. [Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik](#_bookmark5) 4
  1. [Misyon ve Stratejik Amaçlar](#_bookmark6) 5
     1. [Misyon, Vizyon ve Politikalar](#_bookmark7) 5
     2. [Stratejik Amaç ve Hedefler](#_bookmark8) 6
     3. [Performans Yönetimi](#_bookmark9) 7
  2. [Yönetim Sistemleri](#_bookmark10)  7

A.3.1. Bilgi Yönetim Sitemi

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi……………………………………………………………….. 7

A.3.3. Finansal Yönetim

* + 1. [Süreç Yönetimi](#_bookmark11) ..8
  1. [Paydaş Katılımı………………………………………………………………………………… 8](#_bookmark12)

[A.4.1. İç ve Dış Paydaş Katılımı ..8](#_bookmark12)

* 1. Uluslararasılaşma………………………………………………………………………………..9

A.5.1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi………………………………………………...9

A.5.2. Uluslararasılaşma Kaynakları

A.5.3 Uluslararasılaşma Performası…………………………………………………………….9

B.EĞİTİM ve ÖĞRETİM……………………………………………………………………………..9

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmasi ve Güncellenmesi

B.2. Programların Yürütülmesi(Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri…………………………………………9

B.3.1. Öğrenme Ortam ve Kaynakları

B.3.2. Akademik Destek Hizmetleri

B.3.3. Tesis ve Alt Yapılar……………………………………………………………………….9

B.3.4. Dezavantajlı Gruplar………………………………………………………………………9

B.3.5. Sosyal. Kültürel, Sportif Faaliyetler………………………………………………………9

C.ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME…………………………………………………………………..10

* 1. [Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları .1](#_bookmark13)0
     1. [Araştırma Süreçlerinin Yönetimi .10](#_bookmark14)
     2. [İç ve Dış Kaynaklar .1](#_bookmark15)1
     3. Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar………………………………………..12
  2. Araştırma Yetkinliği İşbirlikleri ve Destekler…………………………………………………..12
     1. [Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi .1](#_bookmark16)2
     2. [Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri .1](#_bookmark17)3

C.3.Araştırma Performansı……………………………………………………………………...……14

* + 1. [Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi .1](#_bookmark18)4
    2. Öğretim Elemanı/ Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi………………………..15

D.TOPLUMSAL KATKI……………………………………………………………………………..15

* 1. [Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları…………………….15 D.1.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi……………………………………………………..15 D.2. Toplumsal Katkı Performansı ……………………………………………………………….15 D.2.](#_bookmark19)1. [Toplumsal Katkı Performansı izlenmesi ve Değerlendirilmesi](#_bookmark19)……………………………....15

[SONUÇ VE DEĞERLENDİRME](#_bookmark21) 16

ÖZET

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü İç Değerlendirme Raporu 2024 yılı içerisinde birimimizde Liderlik, Yönetişim ve Kalite alanları ile Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi alanlarında gösterdiği faaliyetlerin izleme ve değerlendirilmesinin yapılması amacıyla oluşturulmuştur. Toplanan veriler rapor içerisinde ilgili bölümlerde detaylı bir şekilde açıklanmış ve değerlendirme kısmında güçlü yönler ve geliştirilmeye açık yönler olarak özetlenmiştir.

## Birim Hakkında Bilgiler

Aksaray Üniversitesi, 2018 yılında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülen “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi” kapsamında "Spor ve Sağlık" alanında pilot üniversite olarak belirlenmiştir. Bu sürecin ilgili paydaşlarla sistematik ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine ve izlenmesine yönelik olarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının koordinasyonunda bir komisyon oluşturulmuştur. Komisyonda YÖK'ün dışında, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Maliye Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri ile konusunda uzman öğretim üyeleri yer almıştır.

**İletişim Bilgileri**

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Rektörlük 1.kat Merkez/Aksaray

Tel: 03822883250

E-posta: sporsaglikihtisas@aksaray.edu.tr

https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/

1. **Tarihsel Gelişimi**

Aksaray Üniversitesi, 2018 yılında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülen **“Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi”** kapsamında **"Spor ve Sağlık"** alanında pilot üniversite olarak belirlenmiştir.

**3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

#### Aksaray Üniversitesi olarak misyonumuz; "Tüm paydaşların ihtiyaçlarına odaklanarak, bilgi ve teknolojiyi kullanabilen, rekabetçi, girişimci, yenilikçi atılımlarla bölge ve ülkenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlayabilecek nitelikli insan gücü yetiştirmektir" ve vizyonumuz " Üniversite - sanayi - toplum işbirliği temelinde evrensel düzeyde faydalı bilgi ve yenilik üreterek, bilim ve teknolojinin gelişimine ortak olan bir üniversite olmaktır".

#### Amaçlar:

#### - Bölgenin ve üniversitenin sahip olduğu potansiyeller ve kaynak donanımları dikkate alınarak, Spor ve Sağlık alanında ihtisaslaşmak suretiyle bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak,

#### - Bölgenin spor ve sağlık alanındaki rekabet gücünün artırılması amacıyla yeni istihdam alanları ve katma değerli ürünlere yatırım yapılmasını sağlayacak projeler geliştirmektir.

#### Hedefler:

#### - Başta Aksaray ili olmak üzere üniversitenin ve bölgenin, sağlık ve spor kapsamındaki inovasyon ve Ar-Ge kabiliyetinin geliştirilmesi,

#### - Spor ve Sağlık sektörü ile ilgili proje odaklı yatırımların verimlilik düzeyinin ve ulusal/uluslararası platformlardaki rekabet gücünün artırılması.

#### - Üniversitede yapılacak Ar-Ge faaliyetlerinin sanayiye aktarılması ve ekonomik değeri olan yeni ürünlere dönüştürülmesi ile Aksaray ili bünyesinde yeni istihdam olanaklarının oluşturulması.

#### - Toplumsal kalkınmanın hızlandırılması ve bölgesel gelir artışının sağlanması.

#### - Spor, spor hekimliği, sporcu beslenmesi, fiziksel aktivite, spor turizmi, obezite, engellilerin spora katılımı gibi alanlarda yürütülecek Ar-Ge faaliyetleri ve düzenlemeler ile bölgenin gelişimine katkı sağlanması.

A.LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

|  |  |
| --- | --- |
| **GÜÇLÜ YÖNLER** | Birim de yapılan bütün iş ve işlemler yapılması ve takibi otomasyonlar üzerinde yapıldığı için ve personel sayımızda yeterli olduğundan hata riski minimize edilmiştir bu birimimizin güçlü yönüdür. |
| **GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER** | İş ve işlemlerin otomasyonlarda daha pratik ve kolay bir şekilde yapılma isteği ve değişen mevzuatlara otomasyonu güncellemek ise birimimizin gelişmeye açık yönüdür. |

A.1.Liderlik ve Kalite

A.1.1.Yönetişim Modeli ve İdari Yapı

Olgunluk Düzeyi: 3

*Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, sorumlu rektör yardımcısı, Koordinatörlük Birimi bünyesinde uzmanlık gerektiren iş ve işlemler, karar alma süreçleri için de gerekli yürütme kurulu oluşturulmuştur. (Kanıt 1) Koordinatörlük Birimi bünyesinde akademik ve idari süreçlerin yürütülmesi aşamalarında 2024 yılında 5 (beş) akademik ve 1 (bir) idari personelimiz bulunmaktadır. (Kanıt 2)

Koordinatörlük Birimi bünyesinde gerçekleştirilen işler belirlenmiş olup, mevcut personellerimizin birim içerisinde görev dağılımları tanımlanmıştır. Organizasyon şeması ve görev dağılımlarının yapılmış olması güçlü yönümüzdür. (Kanıt 3)

(3) A.1.1.1. https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/yurutme-kurulu

(3) A.1.1.2. h https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/personel

(3) A.1.1.3. https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/teskilat-semasi

A.1.2.Liderlik

Olgunluk Düzeyi: 3

Aksaray Üniversitesi Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü yönetimi, hizmetin etkinliğinin sağlanması için hesap vermeyi bu sistemin, Koordinatörlük Biriminin kalite politikası, stratejik amaç ve hedefleri ile uyumunu sağlamayı sistemi, araştırma geliştirme faaliyetleri süreçleriyle bütünleştirmeyi, faaliyetlerin süreç esasına göre planlanıp uygulanmasını ve denetlenmesini sağlamayı bütün bunlar için gerekli kaynakları sağlamayı bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerin önemi konusunda iç ve dış paydaşlarda farkındalığı ve bilinçlenmeyi sağlamayı amaçlara ulaşma konusunda kararlı davranmayı yine amaçlara ulaşmayı sağlayacak yetkinlikte kişilerin Koordinatörlük Birimine kazandırılmasını sürekli iyileştirmenin teşvik edilmesini ve ilişkili görevlerin eksiksiz bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamayı Sorumlu rektör yardımcısı liderliğinde hedeflemektedir.(Kanıt 1) Bu durum güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir.

(3)A.1.2.1 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/yonetim

A.1.3.Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi

Olgunluk Düzeyi: 3

Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda kurumsal dönüşüme katkı sağlayacak standart uygulamalar BAPSİS üzerinden sağlanmakta ve güncel mevzuatın takibi yanı sıra diğer kurumların ve kendi kurumumuzun değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.(Kanıt 1, 2) Bütün işlemlerin otomasyon üzerinden yapılması güçlü yönümüz fakat otomasyonun kurum dışından hizmet alımı şekilde temin edilmesi gerekli güncellemelerin firma tarafın sağlanıyor olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3)A.1.3.1 <https://bap.aksaray.edu.tr/> (3)A.1.3.2 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/mevzuat>

* + 1. İç Kalite Güvencesi Mekanizmaları

Olgunluk Düzeyi: 3

*İç kalite güvencesi sistemi birimin geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.*

Araştırma yönetişim sürecine yönelik işleyişin dokümantasyonunun sağlanması amacıyla BAP Otomasyonu üzerinde kurum içi fonlarca desteklenen projelerin bilgilerinin sisteme girişleri sağlanmıştır. (Kanıt 1) Başvurusu yapılmış, değerlendirme aşamasında olan projelerin de verilerinin girişi sağlanarak, ileriye dönük yıllık başvuru ve kabul oranlarının tespiti hedeflenmiştir. Buna ek olarak, Üniversitemiz bünyesinde yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, iş akış süreçleri, görev tanımları ve formlar standart hale getirilerek web sayfasından yayınlanmıştır**.** (Kanıt 2)

Birimimiz amaç ve hedefleri doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler Birim Faaliyet Raporlarıyla, Stratejik Hedef ve Göstergelerde belirlenen performans göstergelerinin gerçekleşme durumu Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla izlenmektedir. (Kanıt 3)

(3) A.1.4.1 [hhttps://sporsaglik.aksaray.edu.tr/projeler](https://bap.aksaray.edu.tr/?act=guest&act2=projeler&durum=devam%20)

(3)A.1.4.2 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/Gorev-Tanimlari

(3) A.1.4.3 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/Faliyet-Raporu

* + 1. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: 3

*Birimin kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.*

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, kurum içi ve kamuoyu bilgilendirmelerini web sayfası ve BAPSİS ana sayfası üzerinden gerçekleştirmektedir**.** Birim web sayfası ve Koordinatörlük ana sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir. Koordinatörlük Birimi olarak web sayfasının ve BAPSİS ana sayfası sürekli güncel kalması, ilgililerin ilgili dokümanlara ve bilgilere kolayca ulaşmaları sağlanmaktadır. (Kanıt 1) Satın alma duyurularınının Koordinatörlük ana sayfası üzerinden kamuoyuna duyurulması hesap verebilirlik yönünden birimimizin güçlü yönüdür. (Kanıt 2) Koordinatörlük Birimi bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporlamalar ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Stratejik Plan Değerlendirme Raporu ve Birim Faaliyet Raporu birim web sayfasından yayınlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır**.**

Üniversitemizi ve Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğünü, ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb işleyişlerin Web sayfamızdan, Twitter hesaplarından hazırlanan raporların şeffaf bir şekilde yayınlanması Birimin güçlü yönüdür.

(3) A.1.5.1 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/

(3) A.1.5.2 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/

A.2.Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1.Misyon, Vizyon ve Politikalar

Olgunluk düzeyi: 3

*Misyon, vizyon ve politikalar doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.*

Koordinasyon Birimi misyonu; Üniversitede yapılacak Ar-Ge faaliyetlerinin sanayiye aktarılması ile bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak ve katma değerli ürünlere yatırım yapılmasını ve bölgede yeni istihdam alanlarının oluşmasını sağlayacak projeler geliştirmekti. (Kanıt 1)

#### Koordinasyon Birimi vizyonu; Sanayi ve üniversite arasında maksimum düzeyde iş birliği kurarak bölgenin, sağlık ve spor kapsamındaki inovasyon ve Ar-Ge kabiliyetinin geliştirilmesini ve bu yolla toplumsal kalkınmanın hızlandırılmasını sağlayan, bilgi ve teknoloji üreterek ülke ekonomisine değer katan bir koordinatörlük olmaktır.

(3) A.2.1. <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/misyon-vizyon>

(3) A.2.1.2. <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/misyon-vizyon>

A.2. 2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Olgunluk düzeyi: 3

*Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.*

*Koordinatörlük, amaçlarını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunur*.

- Üniversitenin Spor ve Sağlık alanlarında ihtisaslaşmasına ilişkin faaliyetler için çalışma planı hazırlamak,

- Çalışma planı doğrultusunda ulusal otoritelerle Üniversitenin yetkili birim, kişi ve kurulları arasında koordinasyonu sağlamak,

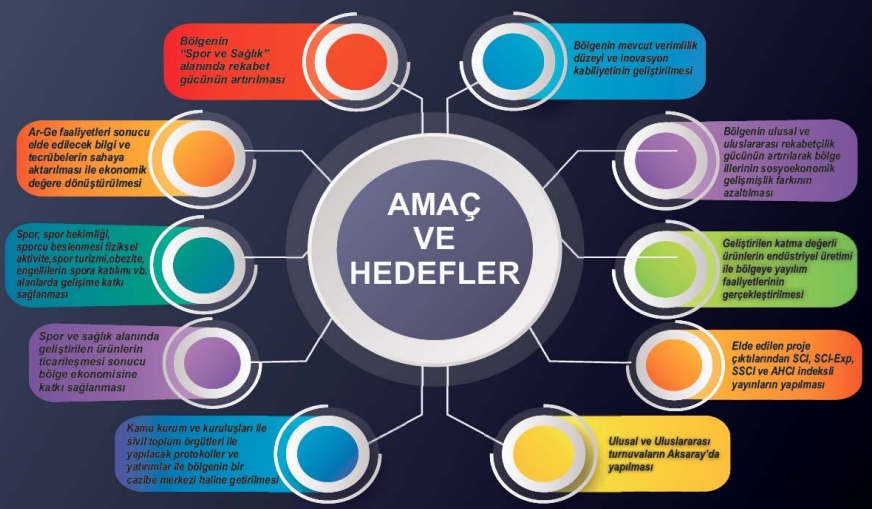
- Faaliyetlerin tabana yayılması ve tüm paydaşların sürece etkin katılımının sağlanması için toplantı, çalıştay, sergi, konferans ve benzeri sosyal ve bilimsel etkinlikleri organize etmek,

- İhtisaslaşma sürecine ilişkin tüm faaliyetleri raporlaştırmak,

- Raporlaştırılan faaliyetlerin yaygınlaştırılması, yerel ve ulusal kamuoyuna duyurulması için ağ bilgi sayfası oluşturmak, içerik hazırlamak ve diğer yaygınlaştırma faaliyetlerini koordine etmek,

- Üniversitenin Spor ve Sağlık alanlarında ihtisaslaşmasına yönelik olarak yürütülecek bilimsel araştırma projeleri, yüksek lisans ve doktora tez çalışmaları ve benzeri bilimsel çalışmalar ile yerel ve ulusal medya organlarınca ihtiyaç duyulan verileri sağlamak,

- Üniversitenin stratejik planına, kurumsal iç değerlendirme raporuna, misyon ve vizyonuna bağlı kalmak kaydıyla, ihtisaslaşma sürecinin gerektirdiği diğer görev ve sorumlulukları yerine getirmek.



**Resim 1. Amaç ve Hedefler**

A.2. 3. Performans Yönetimi

Olgunluk düzeyi: 3

*Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.*

Birimin yıl içerisinde gözlemlenen aksaklıklar ve geliştirilmesi düşünülen noktalar gözden geçirilmekte ve iyileştirmeye yönelik planlamalar yapılmaktadır. Birimimizde araştırma faaliyetleri birim stratejik hedef ve göstergeleri planı çerçevesinde hazırlanan stratejik plan değerlendirme raporu ve birim faaliyet raporu ile izlenmektedir**.** Ayrıca araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik göstergeler stratejik planda tanımlanmıştır**.** Birimin Performans Yönetimi Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarıyla ve Birim Faaliyet Raporlarıyla kontrol edilmektedir. (Kanıt 1) Belli periyotlarla proje sayılarının yayınlaması kamuoyunu bilgilendirme açısından güçlü yönümüz olarak değerlendirilebilir. Stratejik Planda hedeflenen proje sayıya ulaşamamamız gelişmeye açık yönümüzdür

(3) A.2.3.1 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/Faliyet-Raporu>

A.3. Yönetim Sistemleri

Olgunluk Düzeyi: 3

A.3.2. İnsan Kaynakları Yönetimi

İnsan kaynağımız Birim vizyonu ve misyonu ışığında hareket eden ve geleceğe ışık tutan bir yapıdadır. İşyeri kültürü oturmuş stratejik planlara vakıf, birimin amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine etkili ve üretken bir şekilde katkıda bulunmasını sağlar. Çalışma koşullarının iyileştirilmesi, güvenlik, hijyen ve konfor koşullarının sağlanması ve stresle mücadelenin yanı sıra üretkenlik ve performansın iyileştirilmesi için önemli bir odak noktasıdır.(Kanıt 1) Personelin yeterli olması güçlü yönümüz. Alt Komisyonların olmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) A.3.2.1 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/teskilat-semasi>

* + 1. Süreç Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 3

*Süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Üniversitemizin stratejik planı kapsamında birim stratejik planı hazırlanmış, amaç ve hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenmiştir. Belirlenen performans göstergeleri dönemler halinde izlenmekte, raporlanmaktadır. Ayrıca araştırma geliştirme süreçleri kapsamında yürütülen faaliyetler ile ilgili işlerin her bir basamağı belirtilerek iş akış süreçleri oluşturularak faaliyetler bu süreçlere uygun şekilde yürütülmektedir**.** (Kanıt 1)Ayrıca bu süreçler düzenli izlenmekte olup, ihtiyaç dâhilinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır. (Kanıt 2)

(3) A.3.4.1. https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/is-Akis-Semalari

(3)A.3.4.1. <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/>

A. 4. Paydaş Katılımı

**A.4.1.İç ve Dış Paydaş Katılımı**

Olgunluk Düzeyi: 3

*Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.*

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlük Birimi bünyesinde oluşturulan ve kurum içi projelerin kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve projelerle ilgili diğer taleplerin değerlendirilmesi iş ve işlemlerini gerçekleştiren Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Yürütme Kurulu tarafından oluşmaktadır**.** (Kanıt 1) Bu güçlü yönümüzdür. Alt Komisyonların olmaması gelişmeye açık yönümüzdür.

Bilimsel Araştırma Projeleri 2024 Uygulama Usul ve Esasları yayınlanmıştır.

(3) A.4.1.1 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/yurutme-kurulu>

A.5. Uluslararasılaşma

A.5. 1. Uluslararasılaşma Süreçlerinin Yönetimi

Olgunluk Düzeyi: 2

Üniversitemiz Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Birimi tarafından desteklenen projelerden üretilen makaleler, kitap ve sözlü bildirilerle Uluslararası toplantılara katılımın yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. ERASMUS, AHİLER KALKINMA AJANSI, KOP tarafından desteklenen Ulusal ve Uluslararası projelerin yazım ve süreç yönetimleri Birimimiz tarafından yapılmaktadır. (Kanıt 1)

(2) A.5.1.1 https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/erasmus

A.5. 3 Uluslararasılaşma Performası

Olgunluk Düzeyi: 2

Üniversitemiz Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Birimi tarafından uluslararasılaşma performansı ile ilgili, Proje önerileri ile Bilimsel etkinliklere katılım talepleri (uluslararası kongre, seminer, sempozyum etkinlikleri, proje pazarı) öncelikli olarak desteklenmektedir. (Kanıt 1, 2)

(3) A. 5. 3. 1 <https://projepazari.aksaray.edu.tr/>

(3) A. 5. 3. 2 <https://sporsaglikkongre.aksaray.edu.tr/>

B.EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.3. Tesis ve Alt Yapılar

Olgunluk Düzeyi:

B.3.4. Dezavantajlı Gruplar

Olgunluk Düzeyi:

B.3.5. Sosyal. Kültürel, Sportif Faaliyetler

Olgunluk Düzeyi:

1. **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

**Tablo: Spor ve Sağlık Alanında ihtisaslaşmaKoordinatörlüğü Güçlü ve Gelişmeye Açık Yönleri**

|  |  |
| --- | --- |
| **GÜÇLÜ YÖNLER** | -Üniversitenin mühendislik, fen bilimleri ve diğer disiplinlerde nitelikli akademik kadrosu.  - Araştırma merkezleri, laboratuvarlar ve teknopark alanı gibi mevcut Ar-Ge altyapısı.  - TÜBİTAK, KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekli projelere yönelik rehberlik.  - Üniversite içinde düzenlenen Ar-Ge proje yarışmaları. |
| **GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER** | - Ar-Ge projeleri için üniversite ve bölgesel düzeyde daha fazla mali kaynağa ihtiyaç duyulması.  - Ar-Ge çıktılarının ekonomik değere dönüşmesinde zayıflık |

* 1. **Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**
     1. **Araştırma Süreçlerinin Yönetimi**

***Olgunluk Düzeyi:3***

*Birimde araştırma geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.*

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında proje iş ve işlemlerinin yürütüldüğü Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, sorumlu rektör yardımcısının yönetiminde, 5 öğretim görevlisi ve 1 bilgisayar işletmeni ile süreçleri yönetmektedir. Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü bünyesindeki araştırma süreçleri, kurum dışı destekli projelerde proje türüne bağlı olarak ilgili mevzuatına, kurum içi destekli projelerde ise Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması Spor Ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Projeleri Destekleme Programı çerçevesinde ilgili yönetmelik, yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. (Kanıt 1). Kurum içi destekli projeler Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması Spor Ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Projeleri Destekleme Programı yönergesi gereği ilgili komisyonca bilimsel açıdan değerlendirilerek karara bağlanmaktadır (Kanıt 1).Kurum dışı (TÜBİTAK, AHİKA, BOREN, KOP, TÜSEB vb.) destekli projeler, kendi mevzuatları doğrultusunda ilgili hükümlerce Birimimiz bünyesinde koordine edilerek yürütülmektedir.

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından yürütülen kurum içi destekli projelerle ilgili tüm süreçler BAPSİS üzerinden takip edilmektedir**.**

Bölgenin kalkınmasına yönelik stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda yönetişim modelini geliştirmek üzere Aksaray’da sanayi ve teknoloji iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Araştırma süreçleri ile ilgili dokümantasyon sisteminin oluşturulmuş olması, araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin iş akış süreçlerinin oluşturulmuş olması ve değerlendirme basamaklarının nasıl ve kimler tarafından yapılacağının belirlenmiş olması güçlü yönler olarak ifade edilebilir. Araştırma süreçleri yönetiminin, Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Hedef ve Gösterge Değerlendirme Raporları ve değerlendiriliyor olması bir diğer güçlü yönü göstermektedir. Kurum dışı proje çeşitliliğinin yeterli olmaması ve belirlenen sayıya ulaşılamamış olması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3) C.1.1.1: [Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Projeleri Usül ve Esasları](https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/dosya/d5b170f8-1180-40ad-a30b-4208bfe83c05.pdf)

(3) C.1.1.2: <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/yurutme-kurulu>

(3) C.1.1.3: <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/mevzuat>

1. ***Yılı Birim Öz Değerlendirme Raporu***

**10**

* + 1. **İç ve Dış Kaynaklar**

***Olgunluk Düzeyi:3***

*Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.*

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, olarak kurum içi (BAP) ve kurum dışı (TÜBİTAK, AHİKA, BOREN, KOP, TÜSEB vb.) fonlarca desteklenen projelerin kayıtları izlenmekte ve bütçelere ilişkin harcamalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda kurum içi destekli projeler için YÖK tarafından sağlanan fonlarla projeler desteklenmektedir. **2024 yılı** içerisinde kurum içi fonlarla **4** adet proje **1.788.784,32** TL bütçe ile desteklenmiştir (Kanıt 1). Ayrıca kurum dışından sağlanan fon desteğinin arttırılması amacıyla ilgililerin bu yönde bilgilendirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına yönelik etkinlikler tarafımızca yürütülmektedir**. 2024** yılı içerisinde TÜBİTAK projelerine destek alan akademisyenlere eş finansman desteği getirilmiştir (Kanıt 2). YÖK’ün ihtisaslaşma üniversitelerine ayırdığı bütçeler desteklenen projelerin sanayi işbirliğini gerçekleştirme potansiyeli, ürüne dönüşme durumu gibi faktörlere göre belirlenmektedir. Üniversitemizin ihtisaslaşma üniversitesi olarak belirlenmesi ve böyle bir kaynağa sahip olması güçlü yönlerimiz olarak belirlenmiştir. Desteklenen projelerin hedeflerin aşağısında kalması ve potansiyelin sınırlı kalması gelişmeye açık yönümüzdür.

(3)C.1.2.1 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/ihtisaslasma-koordinatorlugu-dort-projeye-destek-verdi>

(3)C.1.2.2 <https://www.aksaray.edu.tr/ihtisaslasma-iki-adimli-yeni-bir-boyuta-evriliyor>

1. ***Yılı Birim Öz Değerlendirme Raporu***

**11**

* + 1. **Doktora Programları ve Doktora Sonrası İmkanlar**

***Olgunluk Düzeyi:2***

Aksaray Üniversitesi ihtisaslaşma üniversitesi olmasıyla birlikte 2019 yılından itibaren alanla ilişkili açılan önlisans program sayısı **5**, lisans sayısı **1** ve lisansüstü program sayısı **14** olmuştur.

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından 2018/24-8 senato kararı ile Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Beden Eğitimi ve Spor Doktora programı kurulması Yükseköğretim Genel kurulunda kabul edilmiştir (Kanıt 1).

(2) C.1.3.1 <https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/Faliyet-Raporu>

**C.2.Araştırma Yetkinliği İşbirlikleri ve Destekler**

* + 1. **Araştırma Yetkinlikleri ve Gelişimi**

**C.2.2.Ulusal ve Uluslararası Ortak Programlar ve Ortak Araştırma Birimleri**

***Olgunluk Düzeyi 2(Planlama):***

*Birimde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.*

Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü, TÜBİTAK ve TÜBİTAK’a bağlı Başkanlıklar tarafından yürütülen ulusal fon kaynaklarını takip etmekte ve akademisyenlerin, araştırmacıların, öğrencilerin ve sanayicilerin bu kaynaklardan yararlanabilmesine yönelik bilgilendirme çalışmalarını sürdürmektedir. Ayrıca Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA) fon kaynaklarına yönelik AHİKA’daki ilgili uzmanlarla aktif bir şekilde temas kurmaktadır. Ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin iyileştirilmesi ve ilgili tüm birimlere yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmesi gerektiğinden dolayı geliştirmeye açık yönümüzdür.

[**(**2) C.2.2.1**. Duyurular**](https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/)

1. ***Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu***

**13**

**C.3.Araştırma Performansı**

* + 1. **Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi**

***Olgunluk Düzeyi:3***

*Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.*

Araştırma faaliyetleri Kurum genelinde stratejik plan izleme ve değerlendirme raporlarıyla ve Aksaray Üniversitesi Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan yıllık raporlarla, birimlerde ise yine stratejik plan/hedef gösterge ve birim faaliyet raporlarıyla izlenerek değerlendirilmektedir**.** Bu istatistikler ise ilgili internet sayfaları üzerinden kamuoyu ile güncel bir şekilde paylaşılmaktadır. 2024 yılı içerisinde hareketliliği bulunan Kurum içi proje sayısı 5, Kurum dışı proje sayısı ise 1 olarak gerçekleşmiştir.Kurum içi projelere (İhtisaslaşma projeleri) yönelik olarak ise altı aylık dönemler halinde ara raporlar ve proje bitimlerinde sonuç raporları alınmaktadır. Bu raporlar yoluyla proje süreçlerinin takip edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi BAP Yönergesi ile güvence altına alınmıştır.

Araştırma süreçlerini teşvik etmek amacıyla, her akademik yılın başlangıcında gerçekleştirilen

Araştırma performansının proje ve sıralamalar ile ilgili bölümleri yıllık bazda stratejik plan değerlendirme ve birim faaliyet raporları ile izlendiği, sonuçların değerlendirildiği ve gerekli önlemlerin alındığı görülmektedir. Bunun yanında yıldan yıla artan araştırma performansı güçlü yönümüzdür.

[**(3) C.3.1.1 Mevzuat ve yönergeler**](https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/mevzuat)

[**(3) C.3.1.2 Desteklenen projeler**](https://sporsaglik.aksaray.edu.tr/ihtisaslasma-koordinatorlugu-dort-projeye-destek-verdi)

***2024 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu***

**14**

* + 1. **Öğretim Elemanı/ Araştırmacı Performansının Değerlendirilmesi**

***Olgunluk Düzeyi 2(Planlama):***

*Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine*

*yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.*

Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

[**(2) C.3.2.1. Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Yönetmeliği**](file:///C:\Users\PC\Downloads\Kurumda%20öğretim%20elemanlarının%20araştırma%20performansının%20izlenmesine%20ve%20değerlendirmesine)

1. **TOPLUMSAL KATKI**

Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında yerel/bölgesel kalkınmaya katkı amaçlı, 2023 yılında Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma Koordinatörlüğü kapsamında 2023 yılında toplam 6 projeye 2.795.330,38 tl bütçe ayrılmış, 2024 yılında ise toplam 4 projeye 1.788.884,32 tl bütçe ayrılmıştır.

**D.1.Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları D.1.1.Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi**

Toplumsal katkı kapsamında öncelikli alanlarda önerilen ve desteklenen projeler BAP

Otomasyon Sistemi üzerinden ve Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planındaki hedeflere

göre gerçekleştirilmektedir. Kurum içi ve kurum dışı fon kaynaklarıyla desteklenen projelerle

sosyo-kültürel yaşantı zenginleştirilmeye çalışılmış olup bu bağlamda yapılan kurum içi ve

kurum dışı projeler bulunmaktadır. (Kanıt 1)

[(2) D.2.1.1 toplumsal katkı kanıt 1](https://bap.aksaray.edu.tr/)

**SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Birimimiz bünyesinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar incelendiğinde, Birimimizin güçlü yönleri ve iyileştirmeye açık yönleri Liderlik, Yönetim ve Kalite, Araştırma ve Geliştirme, Toplumsal Katkı başlıkları altında sunulmuştur. Birimimizin genel bir durum değerlendirmesi yapıldığında;

 Birimimizin takibini yaptığı ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen projelerin nicelik ve nitelik açısından kalitesinin arttırılmasına yönelik BAP Usul ve Esaslar yeniden düzenlenerek BAP Komisyon Kararıyla onaylanmıştır.

**GÜÇLÜ YÖNLER**

**Liderlik, Yönetişim ve Kalite**

* + Üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde yapılan çalışmalarda toplumun ihtiyaçlarının gözetilmesi,
  + Yerel halkın spor ve sağlığa erişimini kolaylaştıracak faaliyetler (eğitim, seminer vb.) düzenlenmesi,
  + Birimin Spor ve Sağlık alanında olan tüm proje başvurularına ilişkin proje süreçlerinin etkin ve sürdürülebilir bir organizasyonel yapıyla takip edilmesi,
  + Birimin yürütmekte olduğu tüm çalışmaların düzenli şekilde raporlanması ve kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlar ile şeffaf bir şekilde paylaşılıyor olması,
  + Birimi ilgilendiren haber, duyuru, eğitim vb. işleyişlerin Web sayfamızdan duyurulması,
  + Gerek kurum içi gerekse kurum dışı tüm paydaşlara proje süreçlerine ilişkin gerekli desteği sağlayabilecek deneyime sahip bir yönetim ve idari kadronun bulunması,
  + Birim Stratejik Planı ve Birim Faaliyet Raporu’nun hazırlanmış olması ve birim web sayfasında düzenli olarak bulunması,

**Araştırma ve Geliştirme**

* + Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan birimimiz yönetim kurulu projelerin her birine alanında uzman kişiler tarafından etkin bir destek sunmaktadır.
  + Kurum içi ve kurum dışı projelere yönelik çeşitli eğitim programlarının düzenlenmesiyle, öğretim elemanları ve öğrencilerin aktif katılım sağladığı bir proje kültürü oluşturulmuştur.
  + Birimimiz, yürüttüğü bilimsel çalışmalar sayesinde farklı kurum ve kuruluşlarla iş birliği faaliyetlerini sürekli ve dinamik bir şekilde sürdürmektedir.
  + Araştırma performansı, her yıl stratejik plan değerlendirmeleri ve birim faaliyet raporlarıyla takip edilmekte, sonuçlara göre gerekli önlemler alınmaktadır.
  + Bilimsel yayınların hem sayısında hem de niteliğinde önemli bir artış sağlanmıştır.
  + Spor ve Sağlık alanında yapılan projelerle akademik yayın çıkarılması hedeflenerek Ar-Ge performansının artırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir.
  + BAP kaynaklarının artırılmasıyla daha fazla projenin desteklenmesi sağlanmakta ve bu konuda çeşitlendirme çalışmaları devam etmektedir.

**Toplumsal Katkı**

* Toplumsal katkı faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
* Spor ve Sağlık Alanında İhtisaslaşma projeleri, destek bütçeleri ve sayı bakımından geniş kapsamlı ve yüksek düzeyde yürütülmektedir.

**GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER**

**Liderlik, Yönetim ve Kalite**

* Organizasyon şemasının güncellenmesi.

**Araştırma ve Geliştirme**

* Ulusal ve uluslararası araştırma iş birliklerinin geliştirilerek yayınlaştırılması gerekliliği.

**Toplumsal Katkı**

* Yerel halk ve diğer paydaşlarla daha güçlü bir iletişim ağı oluşturulması,
* Üniversite projelerinin toplumda daha görünür hale getirilmesi,
* Toplumsal katkıya yönelik projelerde finansman kaynaklarının artırılması.

**18**